

# Jabatan Karir Dosen

SESUAI DENGAN PERMENPAN DAN RB NO. 17 TAHUN 2013  
JO NO. 46 TAHUN 2013

**Biro Sumber Daya Manusia  
Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi  
2016**

# Pengertian Dosen

## 1. Menkowasbangpan 38/Kep/Mk.Waspan/8/1999

Seseorang yang berdasarkan pendidikan dan keahliannya diangkat oleh penyelenggara perguruan tinggi dengan tugas utama mengajar pada perguruan tinggi yang bersangkutan

## 2. Undang-undang Nomor 14 Tahun 2005

Pendidik profesional dan ilmuwan dengan tugas utama mentransformasikan, mengembangkan, dan menyebarluaskan ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni melalui pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.

## 3. Permenpan dan RB Nomor 17 Tahun 2013 jo Nomor 46 Tahun 2013

Pengertiannya sama dengan UU No. 14 Tahun 2005

**Dosen tetap adalah dosen yang bekerja penuh waktu yang berstatus sebagai tenaga pendidik tetap pada satuan pendidikan tinggi tertentu dan diberi NIDN**

## Syarat Menjadi Dosen

1. Memiliki ijazah Magister (S2) untuk program diploma dan sarjana, serta ijazah Doktor (S3) untuk program pascasarjana (diperoleh melalui pendidikan tinggi program pascasarjana yang terakreditasi sesuai dengan bidang keahlian)
2. Memiliki sertifikat pendidik.
  - a. Sertifikat pendidik adalah bukti formal sebagai pengakuan yang diberikan kepada dosen sebagai tenaga profesional
  - b. Sertifikasi pendidik untuk dosen diselenggarakan oleh perguruan tinggi terakreditasi yang menyelenggarakan program pengadaan tenaga kependidikan yang ditetapkan oleh Pemerintah

## Syarat Menjadi Dosen

Sertifikat pendidik untuk dosen diberikan setelah memenuhi syarat sebagai berikut:

- a. memiliki pengalaman kerja sebagai pendidik pada perguruan tinggi sekurang-kurangnya 2 (dua) tahun;
- b. memiliki jabatan akademik sekurang-kurangnya asisten ahli;
- c. lulus sertifikasi yang dilakukan oleh perguruan tinggi yang menyelenggarakan program pengadaan tenaga kependidikan pada perguruan tinggi yang ditetapkan oleh Pemerintah

3. Memiliki kompetensi.

4. Sehat jasmani dan rohani

5. Memenuhi kualifikasi lain yang dipersyaratkan oleh perguruan tinggi tempat bertugas.

6. Memiliki kemampuan untuk mewujudkan tujuan pendidikan nasional.

**“Dosen yang telah memiliki sertifikat pendidik dapat memperoleh Tunjangan Profesi”**



## PERBANDINGAN PERATURAN LAMA DAN PERMENPAN DAN RB

<b>KEPMENKOWASBANGPAN NO. 38/KEP/MK.WASPAN/8/1999</b>	<b>PERMENPAN DAN RB NO. 17 TAHUN 2013 JO NO. 46 TAHUN 2013</b>
<p>Pejabat yang menilai dan menetapkan PAK/Jabatan Akademik:</p> <ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Jabatan Akademik Dosen untuk Asisten Ahli dan Lektor ditetapkan oleh Perguruan Tinggi /KOPERTIS</li><li><input type="checkbox"/> Jabatan Akademik dosen Lektor Kepala dan Guru Besar oleh Mendikbud.</li></ul>	<p>Pejabat yang menilai dan menetapkan PAK/Jabatan Akademik:</p> <ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Prinsip otonomi, akuntabilitas dan penjaminan mutu</li><li><input type="checkbox"/> Jabatan akademik dosen Asisten Ahli dan Lektor dinilai dan ditetapkan oleh Perguruan Tinggi /KOPERTIS</li><li><input type="checkbox"/> Jabatan akademik dosen Lektor Kepala dan Profesor/GB penilaian komponen Penelitian dilakukan oleh Tim Penilai Pusat sedangkan komponen A,C dan D oleh Perguruan Tinggi/KOPERTIS</li><li><input type="checkbox"/> PAK Lektor Kepala dan Profesor/GB ditetapkan oleh Dirjen Dikti</li><li><input type="checkbox"/> SK Jabatan Akademik Profesor/GB ditetapkan oleh Mendikbud, dan SK Jabatan Akademik LK oleh pejabat yang ditunjuk Mendikbud.</li></ul>
<p><b>Penilaian angka kredit oleh Tim Penilai Pusat Jabatan Akademik Dosen untuk LK dan GB (Ditjen Dikti)</b></p>	<p><b>Penilaian angka kredit oleh Tim Penilai Pusat Jabatan Akademik Dosen untuk LK dan GB (Ditjen Dikti)</b></p>

## Jenjang Jabatan dan Pangkat Dosen

No	Jenjang Jabatan	Jenjang Pangkat/ golongan ruang	Angka Kredit yg dipersyaratkan	
			Kumulatif Minimal	Perjenjang
1	2	3	4	5
1	Asisten Ahli	Penata Muda Tk. I, III/b	150	-
2	Lektor	Penata, III/c	200	50
		Penata Tk. I, III/d	300	100
3	Lektor Kepala	Pembina, IV/a	400	100
		Pembina Tk. I, IV/b	550	150
		Pembina Utama Muda, IV/c	700	150
4	Guru Besar	Pembina Utama Madya, IV/d	850	150
		Pembina Utama, IV/e	1.050	200



## Kenaikan Jabatan Fungsional Dosen

### 1. Kenaikan Jabatan Reguler

Kenaikan jabatan setingkat lebih tinggi.

Contoh : Asisten Ahli (150 kum) → Lektor (200 / 300 kum)

Lektor (200 / 300 kum) → Lektor Kepala (400/550/700 kum)

Lektor Kepala (400/550/700 kum) → Guru Besar (850 / 1.050 kum)

### 2. Loncat Jabatan

Kenaikan jabatan **dua tingkat lebih tinggi** (dimungkinkan untuk dosen yang berprestasi luar biasa dan memenuhi persyaratan lainnya yang ditentukan oleh Mendikbud)

Contoh : Asisten Ahli (150 kum) → Lektor Kepala (400/550/700 kum)

Lektor (200 / 300 kum) → Guru Besar (850 / 1.050 kum)

Produk yang dihasilkan adalah **PAK (Penetapan Angka Kredit) dan SK Jabatan Fungsional**

Contoh : Lektor (200/300 kum) → Lektor Kepala (400/550/700 kum)  
produknya PAK dan SK Jabatan

Lektor Kepala (400 kum) → Lektor Kepala (550/700 kum) produknya hanya PAK

## Angka Kredit Kumulatif (Menkowsabngpan No 38 Tahun 1999)

Angka kredit yang dipersyaratkan untuk kenaikan jabatan dan/atau pangkat harus memenuhi jumlah angka kredit kumulatif dan angka kredit presentase per bidangnya dengan ketentuan paling rendah 80 % dari unsur utama dan paling tinggi 20 % dari unsur penunjang.

No	Jabatan	Kualifikasi Pendidikan	Unsur Utama 80 %			Unsur Penunjang 20 %
			Pelaksanaan Pendidikan	Penelitian	Pengabdian Masyarakat	
1	Asisten Ahli	Sarjana/ Magister	≥ 30%	≥ 25%	≤ 15%	≤ 20%
2	Lektor	Sarjana/ Magister	≥ 30%	≥ 25%	≤ 15%	≤ 20%
3	Lektor Kepala	Sarjana/ Magister	≥ 30%	≥ 25%	≤ 15%	≤ 20%
4	Guru Besar	Doktor	≥ 30%	≥ 25%	≤ 15%	≤ 20%



## Angka Kredit Kumulatif

### Permenpan No 17 Tahun 2013 jo No. 46 Tahun 2013

Angka kredit yang dipersyaratkan untuk kenaikan jabatan dan/atau pangkat harus memenuhi jumlah angka kredit kumulatif dan angka kredit presentase per bidangnya dengan ketentuan paling rendah 90 % dari unsur utama dan paling tinggi 10 % dari unsur penunjang.

No	Jabatan	Kualifikasi Pendidikan	Unsur Utama 90 %			Unsur Penunjang 10 %
			Pelaksanaan Pendidikan	Penelitian	Pengabdian Masyarakat	
1	Asisten Ahli	Magister	≥ 55%	≥ 25%	≤ 10%	≤ 10%
2	Lektor	Magister	≥ 45%	≥ 35%	≤ 10%	≤ 10%
3	Lektor Kepala	Doktor atau Magister	≥ 40%	≥ 40%	≤ 10%	≤ 10%
4	Guru Besar	Doktor	≥ 35 %	≥ 45%	≤ 10%	≤ 10%

## Angka Kredit Kumulatif

Angka kredit seluruh butir kegiatan memperoleh dan melaksanakan **pendidikan dan pengajaran**, melaksanakan **pengabdian pada masyarakat** dan **penunjang tridharma PT** adalah **absolut**, sedangkan seluruh butir kegiatan melaksanakan **penelitian** adalah **maksimum**, dan pemberian angka kredit yg wajar sangat **tergantung mutu, sofistikasi, dan kemitakhiran** dari karya tersebut melalui **penilaian rekan sejawat (peer-review)**.

**“ANGKA KREDIT UNTUK KENAIKAN PANGKAT/JABATAN  
DIHITUNG SEJAK JABATAN/KENAIKAN NILAI ANGKA KREDIT  
TERAKHIR BERDASARKAN PENETAPAN/KEPUTUSAN  
PEJABAT YANG BERWENANG”**

## Kenaikan Reguler

### Lektor 300 kum ke Lektor Kepala 400 kum (III/d ke IV/a)

**KEPMENKOWASBANGPAN  
NO. 38/KEP/MK.WASPAN/8/1999**

**PERMENPAN DAN RB NO 17 TAHUN 2013  
NO 46 TAHUN 2014**

AK yang diperlukan  $400 - 300 = 100$  kum

AK perbidang yang diperlukan adalah :

$$\left. \begin{array}{l} \text{Bid. A} \geq 30\% \times 100 = 30 \\ \text{Bid. B} \geq 25\% \times 100 = 25 \\ \text{Bid. C} \leq 15\% \times 100 = 15 \\ \text{Bid. D} \leq 20\% \times 100 = 20 \end{array} \right\} 80\%$$

AK Kumulatif yang harus dipenuhi adalah :

$$\left. \begin{array}{l} \text{Bid. A} \geq 30\% \times 400 = 120 \\ \text{Bid. B} \geq 25\% \times 400 = 100 \\ \text{Bid. C} \leq 15\% \times 400 = 60 \\ \text{Bid. D} \leq 20\% \times 400 = 80 \end{array} \right\} 80\%$$

AK yang diperlukan  $400 - 300 = 100$  kum

AK perbidang yang diperlukan adalah :

$$\left. \begin{array}{l} \text{Bid. A} \geq 40\% \times 100 = 40 \\ \text{Bid. B} \geq 40\% \times 100 = 40 \\ \text{Bid. C} \leq 10\% \times 100 = 10 \\ \text{Bid. D} \leq 10\% \times 100 = 10 \end{array} \right\} 90\%$$

AK Kumulatif yang harus dipenuhi adalah :

$$\left. \begin{array}{l} \text{Bid. A} \geq 40\% \times 400 = 160 \\ \text{Bid. B} \geq 40\% \times 400 = 160 \\ \text{Bid. C} \leq 10\% \times 400 = 40 \\ \text{Bid. D} \leq 10\% \times 400 = 40 \end{array} \right\} 90\%$$

**Kenaikan Jabatan Reguler**  
**Lektor Kepala 400 kum ke Guru Besar 850 kum (dari IV/a ke IV/d**  
**secara bertahap mulai dari IVb, IV/c sampai IV/d)**

**KEPMENKOWASBANGPAN**  
**NO. 38/KEP/MK.WASPAN/8/1999**

**PERMENPAN DAN RB NO 17 TAHUN 2013**  
**JO NO. 46 TAHUN 2013**

**AK yang diperlukan  $850 - 400 = 450$  kum**

**AK yang diperlukan  $850 - 400 = 450$  kum**

AK perbidang yang diperlukan adalah :

$$\left. \begin{array}{l} \text{Bid. A} \geq 30\% \times 450 = 135 \\ \text{Bid. B} \geq 25\% \times 450 = 112,50 \\ \text{Bid. C} \leq 15\% \times 450 = 67,50 \\ \text{Bid. D} \leq 20\% \times 450 = 90 \end{array} \right\} 80\%$$

AK perbidang yang diperlukan adalah :

$$\left. \begin{array}{l} \text{Bid. A} \geq 35\% \times 450 = 157,5 \\ \text{Bid. B} \geq 45\% \times 450 = 202,5 \\ \text{Bid. C} \leq 10\% \times 450 = 45 \\ \text{Bid. D} \leq 10\% \times 450 = 45 \end{array} \right\} 90\%$$

AK Kumulatif yang harus dipenuhi adalah :

$$\left. \begin{array}{l} \text{Bid. A} \geq 30\% \times 850 = 255 \\ \text{Bid. B} \geq 25\% \times 850 = 212,50 \\ \text{Bid. C} \leq 15\% \times 850 = 127,50 \\ \text{Bid. D} \leq 20\% \times 850 = 170 \end{array} \right\} 80\%$$

AK Kumulatif yang harus dipenuhi adalah :

$$\left. \begin{array}{l} \text{Bid. A} \geq 35\% \times 850 = 297,5 \\ \text{Bid. B} \geq 45\% \times 850 = 382,5 \\ \text{Bid. C} \leq 10\% \times 850 = 85 \\ \text{Bid. D} \leq 10\% \times 850 = 85 \end{array} \right\} 90\%$$

## Kenaikan Pangkat dlm jabatan yg sama Lektor Kepala Lektor Kepala 550 kum ke Lektor Kepala 700 kum (IV/b ke IV/c)

KEPMENKOWASBANGPAN  
NO. 38/KEP/MK.WASPAN/8/1999

PERMENPAN DAN RB NO 17 TAHUN 2013  
JO NO. 46 TAHUN 2013

AK yang diperlukan  $700 - 550 = 150$  kum

AK perbidang yang diperlukan adalah :

$$\left. \begin{array}{l} \text{Bid. A} \geq 30\% \times 150 = 45 \\ \text{Bid. B} \geq 25\% \times 150 = 37,50 \\ \text{Bid. C} \leq 15\% \times 150 = 22,50 \\ \text{Bid. D} \leq 20\% \times 150 = 30 \end{array} \right\} 80\%$$

AK Kumulatif yang harus dipenuhi adalah :

$$\left. \begin{array}{l} \text{Bid. A} \geq 30\% \times 700 = 210 \\ \text{Bid. B} \geq 25\% \times 700 = 175 \\ \text{Bid. C} \leq 15\% \times 700 = 105 \\ \text{Bid. D} \leq 20\% \times 700 = 140 \end{array} \right\} 80\%$$

AK yang diperlukan  $700 - 550 = 150$  kum

AK perbidang yang diperlukan adalah :

$$\left. \begin{array}{l} \text{Bid. A} \geq 40\% \times 150 = 60 \\ \text{Bid. B} \geq 40\% \times 150 = 60 \\ \text{Bid. C} \leq 10\% \times 150 = 15 \\ \text{Bid. D} \leq 10\% \times 150 = 15 \end{array} \right\} 90\%$$

AK Kumulatif yang harus dipenuhi adalah :

$$\left. \begin{array}{l} \text{Bid. A} \geq 40\% \times 700 = 280 \\ \text{Bid. B} \geq 40\% \times 700 = 280 \\ \text{Bid. C} \leq 10\% \times 700 = 70 \\ \text{Bid. D} \leq 10\% \times 700 = 70 \end{array} \right\} 90\%$$

## Kenaikan Jabatan Loncat Jabatan Lektor 300 kum ke Guru Besar 850 kum (III/d ke IV/a)

KEPMENKOWASBANGPAN  
NO. 38/KEP/MK.WASPAN/8/1999

PERMENPAN DAN RB NO 17 TAHUN 2013  
JO NO. 46 TAHUN 2013

AK yang diperlukan  $850 - 300 = 550$  kum

AK yang diperlukan  $850 - 300 = 550$  kum

AK perbidang yang diperlukan adalah :

$$\left. \begin{array}{l} \text{Bid. A} \geq 30\% \times 550 = 165 \\ \text{Bid. B} \geq 25\% \times 550 = 137,50 \\ \text{Bid. C} \leq 15\% \times 550 = 82,50 \\ \text{Bid. D} \leq 20\% \times 550 = 110 \end{array} \right\} 80\%$$

AK perbidang yang diperlukan adalah :

$$\left. \begin{array}{l} \text{Bid. A} \geq 35\% \times 550 = 192,50 \\ \text{Bid. B} \geq 45\% \times 550 = 247,50 \\ \text{Bid. C} \leq 10\% \times 550 = 55 \\ \text{Bid. D} \leq 10\% \times 550 = 55 \end{array} \right\} 90\%$$

AK Kumulatif yang harus dipenuhi adalah

$$\left. \begin{array}{l} \text{Bid. A} \geq 30\% \times 850 = 255 \\ \text{Bid. B} \geq 25\% \times 850 = 212,50 \\ \text{Bid. C} \leq 15\% \times 850 = 127,50 \\ \text{Bid. D} \leq 20\% \times 850 = 170 \end{array} \right\} 80\%$$

AK Kumulatif yang harus dipenuhi adalah

$$\left. \begin{array}{l} \text{Bid. A} \geq 35\% \times 850 = 297,5 \\ \text{Bid. B} \geq 45\% \times 850 = 382,5 \\ \text{Bid. C} \leq 10\% \times 850 = 85 \\ \text{Bid. D} \leq 10\% \times 850 = 85 \end{array} \right\} 90\%$$

## Pemenuhan Angka Kredit Kumulatif dari per bidang kegiatan (contoh) (sesuai Mekowasbangpan No. 38 Tahun 1999)

Khusus kenaikan pangkat bagi dosen yang memperoleh jabatan dengan loncat jabatan, untuk mencapai pangkat maksimum dalam lingkup jabatan yang diperoleh diwajibkan mengumpulkan angka kredit sebesar 30% dari angka kredit yang dipersyaratkan untuk setiap kali kenaikan pangkat berikutnya.

Contoh :

**Kenaikan Pangkat IV/a ke IV/b,  
(loncat jabatan dari Lektor 300 kum ke Guru Besar 850 kum (III/d s.d IV/d)  
AK yang diperlukan  $(550 - 400) \times 30\% = 45$  kum**

Contoh :

**AK yang diperlukan  $(550 - 400) \times 30\% = 45$  kum**

AK perbidang yang diperlukan adalah :

$$\text{Bid. A} \geq 30\% \times 45 = 13,5$$

$$\text{Bid. B} \geq 25\% \times 45 = 11,25$$

$$\text{Bid. C} \leq 15\% \times 45 = 6,75$$

## Kelebihan Angka Kredit

1. Kelebihan angka kredit hanya untuk **bidang penelitian saja**
2. Dapat dipergunakan untuk kenaikan jabatan dan/atau pangkat berikutnya jika kebutuhan minimal angka kredit kumulatif belum terpenuhi dengan ketentuan 80% dari sub unsur penelitian untuk kenaikan jabatan/pangkat berikutnya
3. Kelebihan angka kredit tidak berlaku untuk pengangkatan pertama dalam jabatan akademik dosen.



## Syarat Kenaikan Jabatan Dosen (Menkowsabngpan No. 38 Tahun 1999)

1. Minimal telah 1 (satu) tahun dalam jabatan terakhir;
2. Memenuhi angka kredit sesuai persyaratan yang telah ditentukan baik secara kumulatif maupun permasing-masing bidang;
3. Untuk naik jabatan kurang dari 3 tahun harus memiliki karya ilmiah yang dipublikasikan pada jurnal Nasional Terakreditasi Dikti.
4. Untuk naik jabatan sebagai Profesor/Guru Besar harus memiliki karya ilmiah yang dipublikasikan pada jurnal Nasional Terakreditasi Dikti
5. Untuk naik jabatan sampai Lektor Kepala lebih dari 3 tahun dari jabatan terakhir, tidak perlu memiliki karya ilmiah yang dipublikasikan pada jurnal Nasional Terakreditasi Dikti, tapi tetap diwajibkan memiliki karya ilmiah pada jurnal nasional tidak terakreditasi
6. Naik pangkat dalam jabatan yang sama kurang atau lebih dari tiga tahun dari pangkat terakhir tidak perlu memiliki karya ilmiah yang dipublikasikan jurnal Nasional Terakreditasi Dikti, tapi tetap diwajibkan memiliki karya ilmiah pada jurnal nasional tidak terakreditasi.

## Syarat Kenaikan Jabatan Dosen (Permenpan RB 17 jo 46 tahun 2013)

No	Naik Jabatan dari Asisten Ahli ke Lektor
1	Sekurang-kurangnya telah 2 tahun dari jabatan Asisten Ahli;
2	Memenuhi angka kredit yang dipersyaratkan baik secara kumulatif atau perbidangnya;
3	Memiliki karya ilmiah yang dipublikasikan pada jurnal nasional sebagai penulis pertama;
4	Telah disetujui oleh Senat PT yang dibuktikan dengan Berita Acara Pertimbangan Senat PT/Kriterium.

## Syarat Kenaikan Jabatan Dosen (Permenpan RB 17 jo 46 tahun 2013)

No	Naik Jabatan dari Lektor ke Lektor Kepala
1.	Sekurang-kurangnya telah 2 tahun dalam jabatan Lektor;
2.	Berpendidikan minimal Magister (S2) ;
3.	Memenuhi angka kredit yang dipersyaratkan baik secara kumulatif atau perbidangnya;
4.	Memiliki karya ilmiah yang dipublikasikan dalam jurnal nasional terakreditasi dikti sebagai penulis pertama bagi yang berpendidikan Doktor (S3);
5.	Memiliki karya ilmiah yang dipublikasikan dalam jurnal internasional sebagai penulis pertama bagi yang berpendidikan Magister (S2);
6.	Telah disetujui oleh Senat PT yang dibuktikan dengan Berita Acara Pertimbangan Senat PT/Kriterium.

## Syarat Kenaikan Jabatan Dosen (Permenpan RB 17 jo 46 tahun 2013)

No	Naik Jabatan dari Lektor Kepala ke Guru Besar
1	Sekurang-kurangnya telah 2 tahun dari jabatan Lektor Kepala,;
2	Bependidikan Doktor (S3);
3	Memenuhi angka kredit yang dipersyaratkan baik secara kumulatif atau perbidangnya;
4	Memiliki karya ilmiah yang dipublikasikan pada Jurnal Internasional <i>bereputasi</i> sebagai penulis pertama;
5	Telah disetujui oleh Senat PT yang dibuktikan dengan Berita Acara Persetujuan Senat PT/Kriterium;
6	Minimal telah 3 (tiga) tahun dalam gelar Doktornya, dimungkinkan kurang dari 3 (tiga) tahun bagi dosen yang memiliki karya ilmiah yang dipublikasikan pada jurnal internasional bereputasi yang diperoleh setelah gelar Doktornya;
7	Memiliki pengalaman mengajar sebagai dosen tetap minimal 10 (sepuluh) tahun.

## Syarat Kenaikan Jabatan Dosen untuk Loncat Jabatan (Permenpan RB 17 jo 46 tahun 2013)

No	Asisten Ahli ke Lektor Kepala	Lektor ke Guru Besar
1	Telah 2 tahun dari jabatan Asisten Ahli;	Telah 2 tahun dari jabatan Lektor;
2	Memiliki minimal 2 (dua) karya ilmiah yang dipublikasikan pada jurnal internasional bereputasi sebagai penulis pertama;	Memiliki minimal 4 (empat) karya ilmiah yang dipublikasikan pada jurnal internasional bereputasi sebagai penulis pertama;
3	Memenuhi angka kredit yang dipersyaratkan baik perbidang atau kumulatifnya;	Memenuhi angka kredit yang dipersyaratkan baik perbidang maupun kumulatifnya;
4	Berpendidikan Doktor (S3);	Berpendidikan Doktor (S3);
5	Telah disetujui oleh Senat PT yg dibuktikan dengan Berita Acara Pertimbangan Senat PT/Kriterium.	Telah disetujui oleh Senat PT yg dibuktikan dengan Berita Acara Pertimbangan Senat PT/kriterium.
		Minimal telah 3 (tiga) tahun dalam gelar Doktornya, dimungkinkan kurang dari 3 (tiga) tahun bagi dosen yang memiliki karya ilmiah yang dipublikasikan pada jurnal internasional bereputasi yang diperoleh setelah gelar Doktornya, dan telah memiliki pengalaman mengajar sebagai dosen tetap minimal 10 (sepuluh) tahun .

## **Syarat Kenaikan Pangkat dalam Jabatan yang sama (Permenpan RB 17 jo 46 tahun 2013)**

- 1. Mencapai angka kredit yang dipersyaratkan (lihat tabel);**
- 2. Minimal 2 (dua) tahun dari pangkat terakhir ;**
- 3. Nilai prestasi kerja minimal bernilai baik dalam 2 (dua) tahun terakhir;**
- 4. Memiliki integritas dalam menjalankan tugas dan mendapat pertimbangan senat perguruan tinggi;**
- 5. Memiliki karya ilmiah yang dipublikasikan sekurang-kurangnya dalam jurnal ilmiah nasional untuk jabatan Lektor dan Lektor Kepala sebagai penulis Pertama;**
- 6. Memiliki karya ilmiah yang dipublikasikan dalam jurnal ilmiah nasional terakreditasi untuk jabatan Profesor sebagai penulis pertama;**

**Catatan :**

- a. Bagi dosen yang telah memperoleh kenaikan jabatan secara reguler namun pangkatnya masih dalam lingkup jabatan sebelumnya, maka untuk kenaikan pangkat berikutnya tidak disyaratkan tambahan angka kredit sampai pada pangkat maksimum dalam lingkup jabatan tersebut apabila jumlah angka kredit yang telah ditetapkan memenuhi.

Contoh : Lektor 200 kum, gol. III/c menjadi Lektor Kepala 700 kum.

Maka Dosen ybs dapat dinaikkan pangkatnya secara bertahap sampai golongan ruang IV/c tanpa tambahan angka kredit lagi

- b. Bagi dosen yang telah memperoleh loncat jabatan maka kenaikan pangkat berikutnya sampai pada pangkat maksimum dalam lingkup jabatan setingkat lebih tinggi dari jabatan semula tidak lagi disyaratkan tambahan angka kredit, sedangkan untuk kenaikan pangkat sampai pada pangkat maksimum dalam lingkup jabatan yang diperoleh melalui loncat jabatan sesuai dengan jumlah angka kredit yang telah ditetapkan, diharuskan mengumpulkan tambahan angka kredit sebanyak 30% dari unsur utama yang disyaratkan untuk setiap kali kenaikan pangkat tersebut.

**Contoh :**

**Lektor 200 kum, gol. III/c loncat jabatan menjadi Guru Besar 850 kum.**

**Maka Dosen ybs dapat dinaikkan pangkatnya secara bertahap sampai**

**golongan ruang IV/c tanpa tambahan angka kredit, tetapi pada saat akan naik golongan**

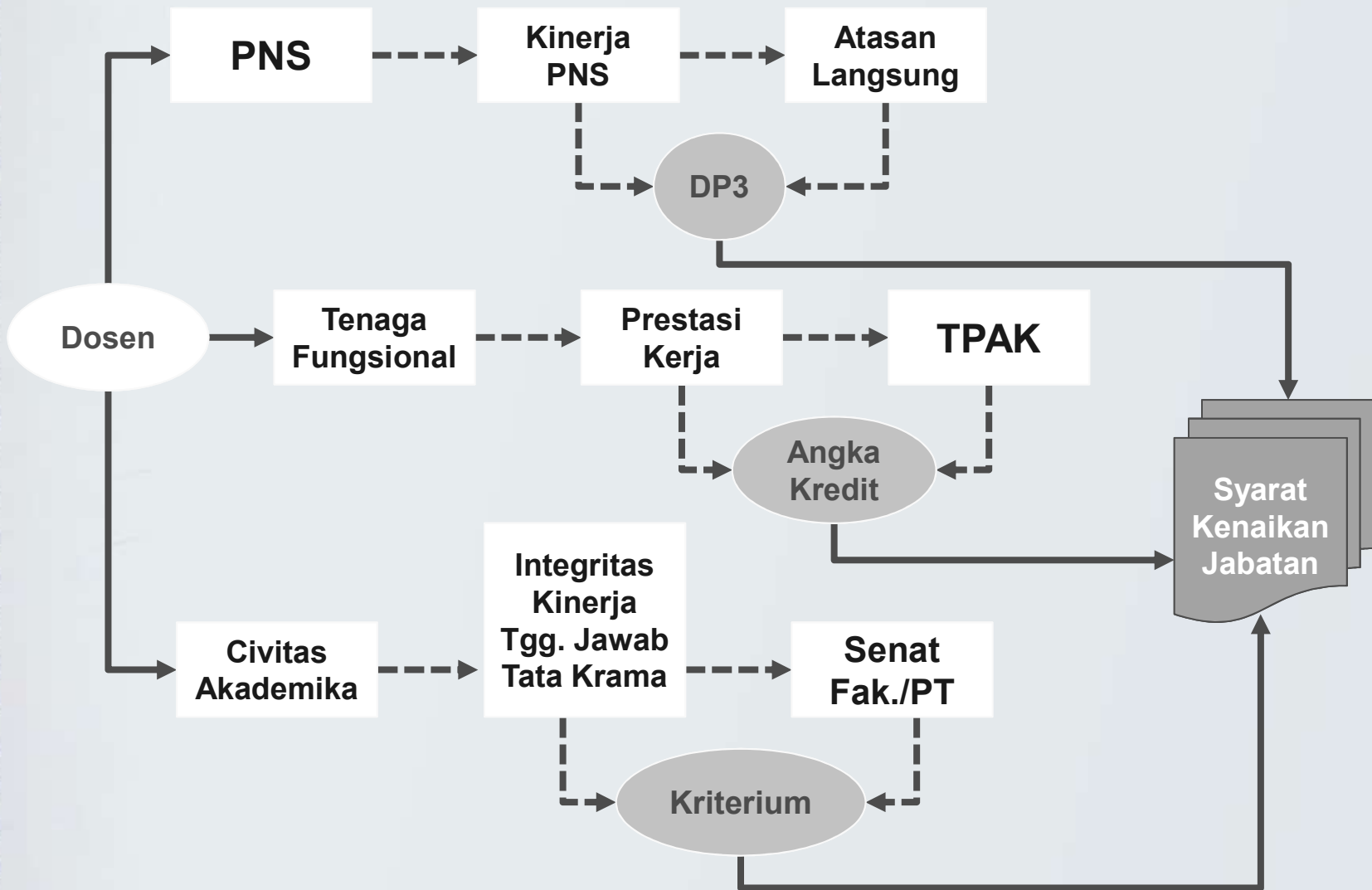
**menjadi IV/d maka ybs harus mengumpulkan angka kredit sebanyak 30% dari kebutuhan**

**kenaikan pangkat dari IV/c ke IV/d →  $30\% \times (850-700) = 45$  kum dari unsur Tri Dharma PT.**

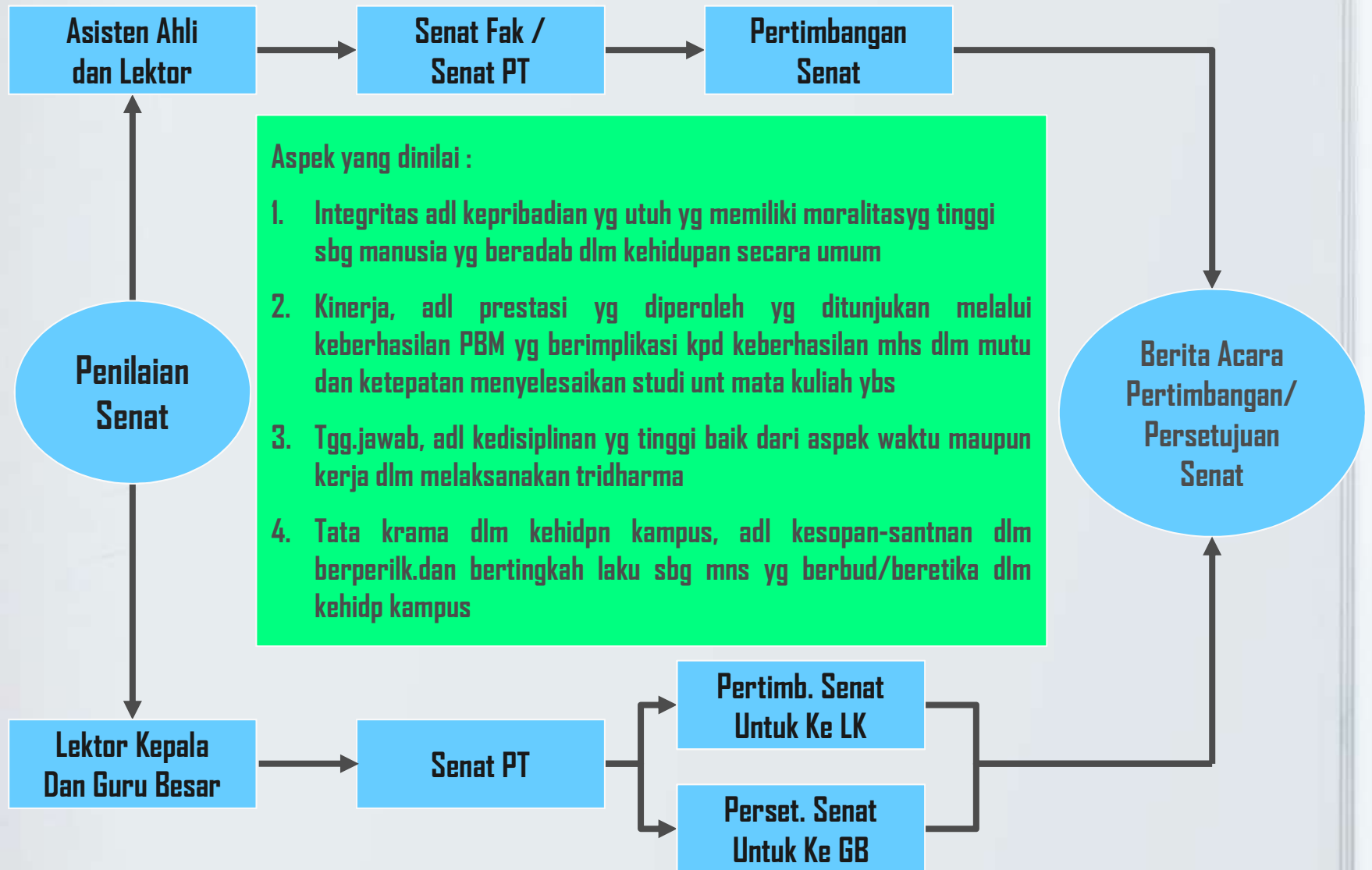


# Syarat Kenaikan Jabatan dan Pangkat

## Syarat Administrasi



# Pertimbangan/Persetujuan Senat (Kriterium)



**Pengangkatan Pertama dalam Jabatan Akademik Dosen (Menkawasbangpan 38 Tahun 1999) dan disesuaikan dengan Undang-undang Nomor 14 Tahun 2005**

No	Asisten Ahli	Lektor
1	Memiliki ijazah Magister (S2)	Memiliki ijazah Doktor (S3)
2	Pangkat paling rendah Penata Muda Tk. I, III/b	Pangkat paling rendah Penata, III/c
3	Minimal telah 1 tahun melaksanakan tugas mengajar	Sama
4	telah memenuhi sekurang-kurangnya 10 (sepuluh) angka kredit dari unsur Tri Dharma Perguruan Tinggi	Sama
5	25% dari 10 kum tersebut di atas merupakan unsur penelitian	Sama
6	memiliki kinerja, integritas, tanggung jawab dalam pelaksanaan tugas dan tata krama dalam kehidupan kampus yang dibuktikan dengan Berita Acara Rapat Pertimbangan Senat Perguruan Tinggi	Sama

Contoh :

Hilma Raimona Zadry, S.T., M.Eng., adalah seorang dosen diangkat sebagai CPNS dosen dengan kualifikasi pendidikan S2 tmt 1 Januari 2013, dan mendapat SPMT tmt 1 Maret 2013 dan tmt PNS 1 Mei 2014. Maka ybs dapat diangkat pertama kali dalam jabatan akademik/fungsional dosen sebagai Asisten Ahli (150 kum) paling cepat tmt 1 Mei 2014.

CONTOH

## **Pengangkatan Pertama dalam Jabatan Akademik Dosen Sesuai dengan Permenpan & RB No. 17 Tahun 2013 Jo No. 46 Tahun 2013**

<b>No</b>	<b>Asisten Ahli</b>	<b>Lektor</b>
1	Miliki ijazah Magister (S2)	Memiliki ijazah Doktor (S3)
2	Pangkat paling rendah Penata Muda Tk. I, III/b	Pangkat paling rendah Penata, III/c
3	Memiliki karya ilmiah yang publikasikan pada jurnal nasional	Sama
4	Minimal telah 1 tahun melaksanakan tugas mengajar	Sama
5	Melaksanakan sekurang-kurangnya satu kegiatan pengabdian kepada masyarakat	Sama
6	Telah memenuhi sekurang-kurangnya 10 (sepuluh) angka kredit di luar angka kredit ijazah yang dihitung sejak yang bersangkutan melaksanakan tugas sebagai dosen tetap.	Sama
7	Memiliki kinerja, integritas, tanggung jawab dalam pelaksanaan tugas dan tata krama dalam kehidupan kampus yang dibuktikan dengan Berita Acara Rapat Pertimbangan Senat Perguruan Tinggi	Sama
8	Pengangkatan pertamakali merupakan pengangkatan untuk mengisi lowongan formasi calon PNS	

## Contoh :

Hilma Raimona Zadry, S.T., M.Eng.,Ph.D Adalah seorang dosen diangkat sebagai CPNS Dosen dengan kualifikasi pendidikan S3 tmt 1 Maret 2013, dan mendapat SPMT tmt 1 Juni 2013 dan tmt PNS 1 Mei 2014. Maka ybs dapat diangkat pertama kali dalam jabatan akademik/fungsional dosen sebagai Lektor (200 kum) paling cepat tmt 1 Mei 2014.

**CONTOH**

## Pengangkatan PNS Non Dosen ke PNS Dosen

1. Pengangkatan PNS dari jabatan lain ke dalam jabatan Akademik Dosen dapat dipertimbangkan apabila :
  - Memenuhi persyaratan sebagai berikut :
    - mempunyai ijazah Magister (S2) dari PT dan/atau Prodi minimal terakreditasi B serta lulus dengan memuaskan
    - pangkat paling rendah Penata Muda Tingkat I, golongan ruang III/b
    - nilai prestasi kerja paling kurang bernilai baik dalam 1 (satu) tahun terakhir
    - umur maksimal 55 tahun
  - Memiliki pengalaman mengajar (magang) pada pendidikan tinggi paling kurang 1 (satu) tahun
  - tersedianya formasi untuk jabatan Akademik Dosen
2. Pangkat yang ditetapkan bagi PNS sebagaimana dimaksud pada ayat (1) sama dengan pangkat yang dimilikinya, dan jenjang jabatan ditetapkan sesuai dengan jumlah angka kredit yang ditetapkan oleh pejabat yang berwenang menetapkan angka kredit
3. Jumlah angka kredit sebagaimana dimaksud pada ayat (2) ditetapkan dari unsur utama dan unsur penunjang

## Pembebasan Sementara dari Tugas-tugas Jabatan Akademik

Dosen dibebaskan sementara dari tugas-tugas jabatan akademik, apabila:

1. diberhentikan sementara dari PNS;
2. ditugaskan secara penuh di luar jabatan Akademik Dosen;
3. menjalani cuti di luar tanggungan negara; atau
4. menjalani tugas belajar lebih dari 6 (enam) bulan.

“Dosen yang sedang dalam masa tugas belajar dapat diproses kenaikan Jabatan akademik/pangkat apabila memenuhi angka kredit dan syarat-syarat lainnya sebelum dosen tersebut memasuki masa belajar walaupun masa kerja dalam jabatan akademik/pangkat terakhir baru terpenuhi pada saat ybs sedang dalam masa belajar.”



## Pemberhentian dari Jabatan Akademik

1. dijatuhi hukuman disiplin tingkat berat dan telah mempunyai kekuatan hukum yang tetap, kecuali hukuman disiplin penurunan pangkat dan penurunan jabatan;
2. meninggal dunia;
3. mencapai batas usia pensiun;
4. atas permintaan sendiri;
5. tidak dapat melaksanakan tugas secara terus-menerus selama 12 (dua belas) bulan karena sakit jasmani dan/atau rohani; atau
6. melalaikan kewajiban dalam menjalankan tugas selama 1 (satu) bulan atau lebih secara terus-menerus

## Wewenang dan Tanggung Jawab Dosen dalam Mengajar Prodi

No	Jabatan Akademik	Pendidikan	Program Studi		
			Diploma/ Sarjana	Magister	Doktor
1	Asisten Ahli	Magister	M		
		Doktor	M	B	B
2	Lektor	Magister	M		
		Doktor	M	M	B
3	Lektor Kepala	Magister	M	-	-
		Doktor	M	M	M
4	Profesor	Doktor	M	M	M

Keterangan :  
M = Melaksanakan  
B = Membantu



## Wewenang dan Tanggung Jawab Dosen dalam Bimbingan Tugas Akhir

No	Jabatan Akademik	Pendidikan	Program Studi		
			Diploma/ Sarjana	Tesis	Disertasi
1	Asisten Ahli	Magister	M		
		Doktor	M	B	
2	Lektor	Magister	M	-	
		Doktor	M	M	B
3	Lektor Kepala	Magister	M	-	-
		Doktor	M	M	B/M**
4	Profesor	Doktor	M	M	M

Keterangan :

\*\* = sebagai penulis utama pd jurnal ilmiah internasional berputasi

M = Melaksanakan

B = Membantu



# STANDAR PENILAIAN ANGKA KREDIT JABATAN AKADEMIK DOSEN

## A. UNSUR PENDIDIKAN

1. Mengikuti pendidikan sekolah (formal) dan memperoleh gelar/sebutan/ijazah bidang ilmu sama dengan bidang penugasan.

- Doktor (S3) : 200
- Magister (S2) : 150
- Sarjana (S1) : 100

\* Bila angka kredit pendidikan sebelumnya sudah digunakan maka digunakan selisihnya.

Contoh : Dosen A : LK/S2 → GB/S3

Penambahan AK: adalah  $200 - 150 = 50$

- BIDANG ILMU TIDAK SAMA DENGAN BIDANG PENUGASAN

disamakan dengan kegiatan pengembangan diri untuk meningkatkan kompetensi : (tergantung kepada lama pendidikan)

## POLA PEMBINAAN KARIR DOSEN “In – Line”

- Pendidikan (S1), S2, S3
  - Mata Kuliah yang diampu S1, S2, S3
  - Publikasi ilmiah S1 dan S3
- Satu Bidang Ilmu Atau Satu sub bidang Ilmu

- Pendidikan : S1 : Ilmu Ekonomi  
S2 : Akutansi  
S3 : Akuntansi

- MK. yang diampu : S1 : Ekonomi Mikro  
S1 : Ilmu Akutansi

- Karya Ilmiah yg Publikasi : Ekonomi, Akutansi

- Jabatan : - Lektor/LK/GB, bidang ilmu ekonomi/akutansi  
- GB ahli akutansi (*bila Disertasinya tentang Akutansi*)

## Matrik Keterkaitan bidang Ilmu S3, Karya Ilmiah dan Penugasan Profesor

No.	Bidang Ilmu				Keterangan	Kesimpulan
	Sebelum S3	S3	Karya Ilmiah	Penugasan Profesor		
1.	A	A	A	A	Bidang ilmu sebelum S3 dan Pend. S3 sesuai dengan karya ilmiah dan bidang ilmu penugasan	Disetujui untuk menjadi Prof. Sesuai bid. ilmunya
2.	A	A	B	A	Bidang ilmu sebelum S3 dan Pend. S3 sesuai, tapi karya ilmiah tidak sesuai dengan penugasan tidak sesuai	Ditolak untuk menjadi Prof.
3.	A	A	B	B	Bidang ilmu sebelum S3 dan Pend. S3 sesuai, tapi karya ilmiah dan penugasan tidak sesuai	Ditolak untuk menjadi Prof.
4.	A	B	B	B	Bidang ilmu sebelum S3 tidak sesuai dg Bid. ilmu S3, tapi karya ilmiah sesuai dengan penugasan	Disetujui sesuai bid. Ilmunya, dengan syarat: menambah AK Bid. Penelitian sesuai dengan AK yg tercantum pd Jabatan Terakhir
5.	A	B	A	A	Bidang ilmu seb. S3 tidak sesuai dg Bid. ilmu S3, dan karya ilmiah setelah S3 dan Penugasan tidak sesuai dengan bidang	Ditolak untuk menjadi Prof.

## 2. Melaksanakan Pengajaran

(a) Kuliah/tutorial, Menguji,  
Praktikum di Lab./Lapangan → satu paket

Untuk Setiap Mata Kuliah

- ASISTEN AHLI : 12 SKS/sms, → A.K : 5,5 (Maksimal)

untuk 10 SKS pertama : 0,5

untuk 2 SKS berikutnya : 0,25

- LEKTOR KE ATAS : 12 SKS/sms, → A.K : 11 (Maksimal)

untuk 10 SKS pertama : 1

untuk 2 SKS berikutnya : 0,5

(b) Pembimbing KKN/PKL → AK = 1/semester

(c) Membimbing Seminar Akhir Studi → AK = 1/semester

## 2. Melaksanakan Pengajaran.....

### (d) Membimbing Tugas Akhir

- DISERTASI	: Pembimbing Utama	: 8
	Pembimbing Pembantu	: 6
- TESIS	: Pembimbing Utama	: 3
	Pembimbing Pembantu	: 2
- SKRIPSI	: Pembimbing Utama	: 1
	Pembimbing Pembantu	: 0.5
- TUGAS AKHIR	: Pembimbing Utama: 1	
	Pembimbing Pembantu	: 0.5

**BUKTI FISIK : BUKTI MAHASISWA SUDAH LULUS**



## BATAS MAKSIMAL SETIAP SEMESTER

### PEMBIMBING UTAMA / PEMBIMBING PENDAMPING

- a) Meluluskan S3 : 4 Lulusan
- b) Meluluskan S2 : 6 Lulusan
- c) Meluluskan S1/D IV : 8 Lulusan
- d) Meluluskan D III : 10 Lulusan

### (e) Penguji Disertasi/Tesis/Skripsi/Laporan Akhir Studi

- A.K Ketua Penguji : 1 /MHS
- A.K Anggota Penguji : 0.5 /MHS



Dosen yang tidak  
Menjadi ketua/pembimbing  
Mahasiswa tersebut

#### Batas maksimal:

- Ketua Penguji : 4 Lulusan
- Anggota Penguji : 8 Lulusan

**(f) Membina Kegiatan Mahasiswa**

- **AKADEMIK** : - Kurikuler, Kokurikuler  
- Penasehat Akademik/Dosen Wali
- **KEMAHASISWAAN** : - Ekstra Kurikuler  
- Penalaran, Kesejahteraan Mahasiswa

**A.K. : 2/ Semester**

**(g) Mengembangkan Program Kuliah**

- Hasil Pengembangan Inovatif
- Model / Metode Pembelajaran
- Media Pembelajaran
- Pengembangan Mata Kuliah Baru

} **A.K : 2 / MATA KULIAH**

**TIDAK TERMASUK MENYUSUN SILABI, SAP, HANDOUT**

## **(h) Mengembangkan Bahan Pengajaran**

- **BUKU AJAR** adalah :
  - **Buku Pegangan Untuk Suatu Mata Kuliah**
  - **Ditulis oleh Pakar Terkait**
  - **Memenuhi Kaidah Buku Ilmiah Teks**
  - **Memiliki ISBN, Editor (sesuai dengan bidang ilmu)**
  - **Diterbitkan oleh Penerbit Resmi (Anggota Ikapi)**
  - **Disebarluaskan/Dijual di pasaran**
  - **Angka Kredit Maksimal : 20**

- **DIKTAT, adalah :**

- **Bahan Ajar Untuk Suatu Mata Kuliah**
- **Ditulis oleh Pengajar Mata Kuliah Tersebut**
- **Mengikuti Kaidah Penulisan Ilmiah**
- **Disebarluaskan Kepada Peserta Kuliah**
- **Angka Kredit Maksimal : 5**

- **MODUL, adalah :**

- **Bagian dari Bahan Ajar**
- **Ditulis oleh Pengajar Mata Kuliah Tersebut**
- **Mengikuti Kaidah Penulisan Ilmiah**
- **Disebarluaskan Kepada Peserta Kuliah**
- **Angka Kredit Maksimal : 5**

• **Penuntun Praktikum, adalah:**

- **Pedoman Pelaksanaan Praktikum**
- **Disusun oleh Kelompok Dosen**
- **Mengikuti Kaidah Penulisan Ilmiah**
- **Angka Kredit Maksimal : 5**

• **Model, adalah:**

- **Alat Peraga**
- **Menjelaskan Fenomena Dalam Kuliah**
- **Meningkatkan Pemahaman Peserta Kuliah**
- **Angka Kredit Maksimal : 5**

**Batas maksimal:**

- **Buku Ajar / Buku Teks : 1 Buku/Tahun**
- **Diktat dan Lain-lain : 1 Diktat/Semester**

**(i) Orasi Ilmiah:**

- Pidato Ilmiah
- Forum Kegiatan Tradisi Akademik
- Diesnatalis
- Wisuda Lulusan
- A.K = 5

**Batas maksimal : - 2 PERGURUAN TINGGI/semester**

**(j) Menduduki Jabatan Perguruan Tinggi (nilai angka kreditnya sesuai dengan Pedoman Operasional tahun 2009)**

- Jabatan Tertentu Di PT
- Pimpinan Di PT

**(k) Membimbing Dosen yang Lebih Rendah Jabatan Fungsionalnya**

- pembimbingan Pencakokan; A.K =2
- Reguler; A.K =2

**(l) Melaksanakan Kegiatan Detasering dan pencangkokan di luar institusi tempat bekerja (setiap semester)**

- Datasering : A.K = 5
- Pencangkokan : A.K = 4

**(m) Melaksanakan pengembangan diri untuk meningkatkan kompetensi:**

1) Lamanya lebih dari 960 jam	A.K	15
2) Lamanya antara 641- 960 jam	A.K	9
3) Lamanya antara 481- 640 jam	A.K	6
4) Lamanya antara 161- 480 jam	A.K	3
5) Lamanya antara 81- 160 jam	A.K	2
6) Lamanya antara 30 - 80 jam	A.K	1
7) Lamanya antara 10 - 30 jam	A.K	0,5



## B. PUBLIKASI ILMIAH

### Hasil Penelitian atau Hasil Pemikiran

#### Monograf :

- Substansi → yang dibahas adalah satu hal dalam satu bidang ilmu
- Isi buku sesuai dengan bidang keilmuan penulis
- Memenuhi Kaidah ilmiah dan etika keilmuan yang utuh (rumusan masalah yang mengandung kebaruan, pemecahan masalah, dukungan teori mutakhir, kesimpulan dan daftar pustaka)
- Dalam bentuk buku
- Tebal minimal 40 halaman (15,5 x 23 cm)
- ISBN, Editor, Penerbit

## **Monograf .....**

- **Tidak plagiat**
- **Dapat di telusuri secara "on-line" (direpositori di laman resmi PT)**
- **Disebarluaskan**
- **Batas Kepatutan : 1 buku/tahun**
- **Angka Kredit Maksimal : 20**

## **Buku Referensi :**

- **Substansi yang dibahas satu bidang ilmu**
- **Isi buku sesuai dengan bidang keilmuaan penulis**
- **Memenuhi Kaidah ilmiah dan etika keilmuan yang utuh (rumusan masalah yang mengandung kebaharuan, pemecahan masalah, dukungan teori mutakhir, kesimpulan dan daftar pustaka)**
- **Tebal paling sedikit 40 halaman (15.5 cm x 23 cm)**
- **Diterbitkan oleh Badan Ilmiah/Organisasi/ PT/Penerbit Resmi**
- **ISBN, Editor bereputasi, dan disebarluaskan.**
- **Tidak menyimpang dari Panca Sila dan UUD 1945**

## **Buku Referensi.....**

- Tidak ada plagiasi
- Dapat di telusuri secara "on-line" (direpositori di laman resmi PT)
- Batas Kecepatan : 1 buku/tahun
- Angka Kredit Maksimal : 40

### **CATATAN :**

**MONOGRAF ATAU BUKU REFERENSI YANG DIAMBIL DARI DESERTASI ATAU TESIS **TIDAK DAPAT** DI NILAI UNTUK USUL KENAIKAN JABATAN AKADEMIK/PANGKAT**

## **Jurnal Ilmiah Nasional**

- **Substansi satu masalah dalam satu bidang ilmu**
- **Memenuhi kaidah ilmiah dan etika keilmuan yang utuh (rumusan masalah, pemecahan masalah, hasil dan pembahasan, dukungan teori mutakhir, kesimpulan, daftar pustaka)**
- **Diterbitkan oleh Badan ilmiah/organisasi/PT**
- **Bahasa Indonesia dan atau Bahasa Inggris**
- **Memuat karya ilmiah dari penulis yang berasal dari minimal dua institusi berbeda**
- **Dewan Redaksi terdiri dari para ahli dalam bidangnya dan berasal dari minimal dua institusi berbeda**
- **Memiliki ISSN.**

## Jurnal Ilmiah Nasional.....

- Diedarkan secara Nasional
- Terakreditasi DIKTI atau
- Tidak terakreditasi DIKTI, atau
- Tidak terakreditasi tapi ter **Indeks** oleh **DOAJ (Directory of Open Acces Journal)**
  
- Nilai Angka Kreditnya :
  - Terakreditasi → 25
  - Tidak terakreditasi tetapi Terindeks DOAJ → 15 (ditulis dalam bahasa indonesia)
  - Tidak terakreditasi tetapi Terindeks DOAJ → 20 (ditulis dalam bahasa inggris)
  - Tidak Terakreditasi → 10 (maksimal 25% A.K yang diperlukan untuk profesor)
- Dapat ditelusuri secara **"On-line"** (jurnal ber **"web-site"** / direpositori di laman resmi PT)
- Batas Kecepatan : 2 (dua) artikel / semester / tidak terakreditasi  
1 (satu) artikel / semester / terakreditasi.

## Jurnal Ilmiah Internasional

- Substansi satu masalah dalam satu bidang ilmu
- Memenuhi kaidah ilmiah dan etika keilmuan yang utuh (rumusan masalah, pemecahan masalah, hasil dan pembahasan, dukungan teori mutakhir, kesimpulan, daftar pustaka)
- Editorial Board (Dewan Redaksi) para pakar dibidangnya, dan berasal dari berbagai negara serta berdomisili di negara masing-masing
- Bahasa PBB (Inggris, Perancis, Arab, Rusia, Cina)
- Memiliki terbitan versi "On-line"
- Memiliki ISSN
- Terbit secara teratur (berkesinambungan) serta beredar di berbagai negara
- Penulis dari berbagai Negara
- Terindeks oleh "Data Base Scopus dan Web of Science"

# Kriteria Jurnal Internasional

## 1. Jurnal Internasional Bereputasi

- Terindeks di scopus dan Web of Science
- Mempunyai faktor dampak (infact factor) dari ISI Web of Science (Thomson router) atau Scimago Journal Rank (SJR)
- **Nilai A.K maksimal = 40**

## 2. Jurnal Internasional (Terindeks di scopus dan Web of Science)

- Tidak memiliki faktor dampak (infact factor) dari ISI Web of Science (Thomson router) atau Scimago Journal Rank (SJR)
- **Nilai A.K maksimal = 30**

## 3. Jurnal Internasional

- Belum Terindeks di "Data Base scopus dan Web of Science "
- Tapi terindeks di DOAJ, CABI, Copernicus, EBSCO
- **Nilai A.K maksimal =20**



## **Disajikan dalam Seminar Internasional**

### **1. Kriteria Seminar :**

- **Diselenggarakan oleh Asosiasi Profesi atau Lembaga Ilmiah yang bereputasi**
- **Pengarah (SC) adalah para pakar yang berasal dari berbagai negara**
- **Bahasa Pengantar, bahasa PBB (Inggris, Perancis, Arab, Rusia, Cina)**
- **Pemakalah dan peserta dari berbagai negara**

### **2. Artikel**

- **Dimuat dalam Prosiding**
- **Memenuhi kaidah penulisan Ilmiah**

### **3. Prosiding :**

- **Ditulis dalam bahasa resmi PBB**
- **Editor berasal dari berbagai negara**
- **Penulis dari berbagai negara**
- **Memiliki ISBN**
- **Diterbitkan oleh Lembaga Ilmiah yang bereputasi : Organisasi Profesi, PT, Lembaga Penelitian**
- **Memiliki terbitan "on-line"**
- **Angka Kredit : 15**
- **Batas Kepatutan : 1 (satu) Artikel/semester**

## **Disajikan dalam Seminar Nasional**

### **1. Kriteria Seminar :**

- **Diselenggarakan oleh Asosiasi Profesi atau Lembaga Ilmiah yang bereputasi**
- **Dewan Pengarah terdiri dari para pakar dibidangnya**
- **Bahasa Indonesia**
- **Pemakalah dan peserta berasal dari berbagai PT, Lembaga Ilmiah, Lingkup Nasional**

### **2. Artikel :**

- **Dimuat dalam Prosiding**
- **Memenuhi kaidah penulisan ilmiah**

### 3. Prosiding

- Ditulis dalam bahasa Indonesia
- Editor yang sesuai dengan bidang ilmunya
- Memiliki ISBN
- Diterbitkan oleh organisasi profesi, PT, Lembaga Penelitian
- Dapat ditelusuri secara "on-line" atau direpositori di laman resmi PT
- Angka Kredit : 10 (maksimal 25% dari A.K yang diperlukan untuk semua jenjang)
- Batas Maksimal : 2 (dua) Makalah/semester

#### **Catatan :**

1. Hasil Penelitian disajikan dalam seminar tetapi tidak dimuat dalam prosiding yang dipublikasikan  
Angka Kredit :     - 5 (Internasional)  
                              - 3 (Nasional)
2. Hasil Penelitian tidak disajikan dalam seminar, tetapi dimuat dalam prosiding yang dipublikasikan  
Angka Kredit :     - 10 (Internasional)  
                              - 5 (Nasional)

### 3. Artikel dalam buku yang dipublikasikan dan berisi berbagai tulisan dari beberapa penulis(book chapter)

Angka Kredit : - 15 (Internasional)  
- 10 (Nasional)

### 4. Jurnal Ilmiah :

- Bahasa PBB (Inggris, Perancis, Arab, Rusia, Cina)
- Tidak memenuhi persyaratan sebagai Jurnal Internasional
- Angka Kredit : 10

- **Publikasi sebagaimana tersebut pada butir (1) sd (4), tidak dapat dipergunakan untuk memenuhi persyaratan (khusus) Kenaikan Jabatan Akademik**

## • Hasil Penelitian yang tidak dipublikasikan

- Memenuhi kaidah penulisan ilmiah
- Dalam bentuk buku
- Tidak dipublikasikan
- Disimpan di perpustakaan (ada bukti pengesahan dari pejabat berwenang)
- Dapat ditelusuri secara on-line (repositori di laman resmi PT)
- Angka Kredit maksimal 2 (dua)
- Batas Kepatutan : 10% dari angka kredit minimal yang diperlukan untuk melaksanakan penelitian/publikasi ilmiah

## ■ **Menterjemahkan/ Menyadur Buku Ilmiah**

- Dari bahasa asing ke bahasa Indonesia
- dari bahasa Indonesia ke bahasa asing
- Diterbitkan dan diedarkan dalam bentuk buku (Kriteria Buku Ajar/referensi)
- Dapat ditelusuri secara on-line (repositori di laman resmi PT)
- Angka Kredit : 15
- Batas Kecepatan : 1 Buku/semester

## ■ **Mengedit/menyunting Buku Ilmiah**

- Suntingan/editing terhadap isi buku ilmiah
- Memudahkan pemahaman bagi pembaca
- Diterbitkan dan diedarkan dalam bentuk buku (Kriteria Buku Ajar/Buku Referensi)
- Dapat ditelusuri secara on-line (repositori di laman resmi PT)
- Angka Kredit : 10
- batas Kecepatan : 1 (satu) Buku/semester

- **Membuat rancangan dan Karya teknologi yang dipatenkan**
  - Internasional : A.K = 60
  - Nasional : A.K = 40
  
- **Membuat Rancangan dan Karya Teknologi yang Tidak Dipatenkan**  
**(Rancangan dan Karya Seni Monumental, Seni Pertunjukan)**
  - Internasional : A.K = 20
  - Nasional : A.K = 15
  - Lokal : A.K. = 1



## **SEMUA KARYA ILMIAH :**

- HARUS DINILAI LEBIH DAHULU OLEH MINIMAL 2 (DUA) ORANG SEJAWAT SEBIDANG
- DAPAT DITELUSURI SECARA **ON-LINE**

# BEBERAPA LAMAN PERLU DIKETAHUI DOSEN

No	Laman	Keterangan
1	<a href="http://www.scimagojr.com">www.scimagojr.com</a>	untuk melihat jurnal internasional bereputasi
2	<a href="http://scholarlyoa.com/publishers/">http://scholarlyoa.com/publishers/</a>	melihat <i>questionable journal</i> dan <i>publisher</i>
3	<a href="http://www.microsoftacademicsearch.com">www.microsoftacademicsearch.com</a>	melihat jurnal internasional
4	<a href="http://issn.lipi.go.id/">http://issn.lipi.go.id/</a>	cek issn
5	<a href="http://www.doaj.com">www.doaj.com</a>	melihat jurnal INA masuk list
6	<a href="http://www.plagiarisma.net">www.plagiarisma.net</a>	cek plagiat karya ilmiah di laman <i>open access</i>
7	<a href="http://www.duplichecker.com/">http://www.duplichecker.com/</a>	cek plagiat karya ilmiah di laman <i>open access</i>
8	<a href="http://www.ithenticate.com">www.ithenticate.com</a>	idem no. 7 tapi termasuk laman subscribe

No	Laman	Keterangan
9	<a href="http://www.mendeley.com/">http://www.mendeley.com/</a>	<i>one of Reference management software</i>
10	<a href="http://www.pubmed.com">www.pubmed.com</a>	laman jurnal ilmiah bidang Kesehatan
11	<a href="http://www.elsevier.com/journal-authors/home#find-a-journal">http://www.elsevier.com/journal-authors/home#find-a-journal</a>	melihat cara penulisan artikel
12	<a href="http://www.elsevier.com/elsevier-products/procedia">http://www.elsevier.com/elsevier-products/procedia</a>	melihat e-proceeding yang disediakan scopus
13	<a href="http://www.scopus.com/search/form/authorFreeLookup.url">http://www.scopus.com/search/form/authorFreeLookup.url</a>	untuk melihat tulisan seseorang apakah sudah terindeks di scopus atau tidak

<http://tejji.com/ip/url-to-ip-address.aspx>

Laman untuk melihat lokasi suatu URL dengan merubah ke IP adress

<http://repec.org/>

Laman utk melihat PT dan penulis paling produktif dibidang ekonomi

<http://www.harzing.com/pop.htm>

Laman utk melihat publikasi dan paper. Harus di unduh dahulu dan .exe di run

## **C. PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT**

- 1. Menduduki Jabatan Pimpinan pada lembaga pemerintah**
- 2. Mengimplementesiksn Hasil Penelitian kpd Masyarakat**
- 3. Memberi Latihan/ penyuluhan/penataran/ceramah kepada masyarakat**
- 4. Memberi pelayanan kepada masyarakat**
- 5. Menulis Karya Pengabdian kepada Masyarakat**
- 6. Angka Kredit maksimal 10% dari A.K minimal Usulan Kenaikan Jabatan / Pangkat (UKP)**
- 7. Angka Kredit Minimal : 0,5.**

## **D. UNSUR PENUNJANG**

- Menjadi anggota panitia **"adhock"**
- Menjadi anggota profesi
- Mandapat Tanda Jasa
- Menulis Buku Pelajaran Sekolah Lanjutan Atas (SLA)
- Berperan serta aktif dalam pengelolaan Jurnal Ilmiah (setiap tahun)
  - Editor/Dewan penyunting/ Dewan redaksi jurnal ilmiah internasional A.K = 4
  - Editor/Dewan penyunting/ Dewan redaksi jurnal ilmiah nasional A.K = 2

# ASISTEN AHLI KE LEKTOR

No.	Unsur yang dinilai	AA 150 (S2)	Diperlukan	Lektor 200 (S2)	
1	Unsur Utama				
	A Pendidikan Sekolah	150	(50)	-	150
	B Pelaksanaan Pendidikan			$\geq 45\% \times 50 = 22,5$	22,5
	C Pelaksanaan Penelitian			$\geq 35\% \times 50 = 17,5$	17,5
	D Pelaksanaan Pengabdian			$\leq 10\% \times 50 = 5$	5
	E Pengembangan Diri (masuk unsur utama B)			-	-
2	Penunjang			$\leq 10\% \times 50 = 5$	5
	<b>Jumlah</b>	<b>150</b>		<b>50</b>	<b>200</b>

No.	Unsur yang dinilai	AA 150 (S2)	Diperlukan	Lektor 200 (S3)	
1	Unsur Utama				
	A Pendidikan Sekolah	150	(0)	+ 50	200
	B Pelaksanaan Pendidikan			0	0
	C Pelaksanaan Penelitian			0 *	0
	D Pelaksanaan Pengabdian			0	0
	E Pengembangan Diri (masuk unsur utama B)			-	-
2	Penunjang			0	0
	<b>Jumlah</b>	<b>150</b>			<b>200</b>

\* Diperlukan persyaratan khusus minimal satu karya ilmiah di jurnal nasional sebagai penulis pertama yang diterbitkan setelah lulus Doktor (S3)

## ASISTEN AHLI KE LEKTOR

No.	Unsur yang dinilai	AA 150 (S2)	Diperlukan	Lektor 300 (S2)	
1	Unsur Utama				
	A Pendidikan Sekolah	150	<b>(150)</b>	-	150
	B Pelaksanaan Pendidikan			$\geq 45\% \times 150 = 67,5$	67,5
	C Pelaksanaan Penelitian			$\geq 35\% \times 150 = 52,5$	52,5
	D Pelaksanaan Pengabdian			$\leq 10\% \times 150 = 15$	15
	E Pengembangan Diri (masuk unsur utama B)			-	-
				$\leq 10\% \times 150 = 15$	15
2	Penunjang				
	<b>Jumlah</b>	<b>150</b>		<b>150</b>	<b>300</b>



# ASISTEN AHLI KE LEKTOR

No.	Unsur yang dinilai	AA 150 (S2)	Diperlukan	Lektor 300 (S3)	
1	Unsur Utama				
	A Pendidikan Sekolah	150		+ 50	200
	B Pelaksanaan Pendidikan		(100)	$\geq 45\% \times 100 = 45$	45
	C Pelaksanaan Penelitian			$\geq 35\% \times 100 = 35$	35
	D Pelaksanaan Pengabdian			$\leq 10\% \times 100 = 10$	10
	E Pengembangan Diri (masuk unsur utama B)			-	-
2	Penunjang			$\leq 10\% \times 100 = 10$	10
	<b>Jumlah</b>	<b>150</b>		<b>150</b>	<b>300</b>
No.	Unsur yang dinilai	AA 100 (S1)	Diperlukan	Lektor 200 (S2)	
1	Unsur Utama				
	A Pendidikan Sekolah	100		+ 50	150
	B Pelaksanaan Pendidikan		(50)	$\geq 45\% \times 50 = 22,5$	22,5
	C Pelaksanaan Penelitian			$\geq 35\% \times 50 = 17,5$	17,5
	D Pelaksanaan Pengabdian			$\leq 10\% \times 50 = 5$	5
	E Pengembangan Diri (masuk unsur utama B)			-	-
2	Penunjang			$\leq 10\% \times 50 = 5$	5
	<b>Jumlah</b>	<b>100</b>		<b>100</b>	<b>200</b>

## ASISTEN AHLI KE LEKTOR 300

No.	Unsur yang dinilai	AA 100 (S1)	Diperlukan	Lektor 300 (S3)	
1	Unsur Utama				
	A Pendidikan Sekolah	100	(100)	<b>(50 + 50)</b>	200
	B Pelaksanaan Pendidikan			$\geq 45\% \times 100 = 45$	45
	C Pelaksanaan Penelitian			$\geq 35\% \times 100 = 45$	35
	D Pelaksanaan Pengabdian			$\leq 10\% \times 100 = 10$	10
	E Pengembangan Diri (masuk unsur utama B)			-	-
2	Penunjang			$\leq 10\% \times 100 = 10$	10
	<b>Jumlah</b>	<b>100</b>		<b>200</b>	<b>300</b>

## ASISTEN AHLI 150 LONCAT KE LK 400

No.	Unsur yang dinilai	AA 150 (S2)	Diperlukan	Lektor Kepala 400 (S3)	
1	Unsur Utama	150			
	A Pendidikan Sekolah		(200)	+ 50	200
	B Pelaksanaan Pendidikan			$\geq 40\% \times 200 = 80$	80
	C Pelaksanaan Penelitian			$\geq 40\% \times 200 = 80^*$	80
	D Pelaksanaan Pengabdian			$\leq 10\% \times 200 = 20$	20
	E Pengembangan Diri (masuk unsur utama B)			-	-
2	Penunjang			$\leq 10\% \times 200 = 20$	20
	<b>Jumlah</b>	<b>150</b>		<b>250</b>	<b>400</b>

\* Diperlukan persyaratan khusus minimal dua karya ilmiah di jurnal internasional bereputasi sebagai penulis pertama

# LEKTOR 300 KE LEKTOR KEPALA 400 DENGAN S2

No.	Unsur yang dinilai	Lektor 300 (S2)	Diperlukan	Lektor Kepala 400 (S2)	
1	Unsur Utama				
	A Pendidikan Sekolah	150	<b>(100)</b>	-	150
	B Pelaksanaan Pendidikan	67,5		$\geq 40\% \times 100 = 40$	107,5
	C Pelaksanaan Penelitian	52,5		$\geq 40\% \times 100 = 40^*$	92,5
	D Pelaksanaan Pengabdian	15		$\leq 10\% \times 100 = 10$	25
	E Pengembangan Diri (masuk unsur utama B)			-	-
2	Penunjang	15		$\leq 10\% \times 100 = 10$	25
	<b>Jumlah</b>	<b>300</b>		<b>100</b>	<b>400</b>
<p><b>* Diperlukan persyaratan khusus minimal satu karya ilmiah di jurnal internasional sebagai penulis pertama</b></p>					

# LEKTOR 300 KE LEKTOR KEPALA 550 DENGAN S2

No.	Unsur yang dinilai	Lektor 300 (S2)	Diperlukan	Lektor Kepala 550 (S2)	
1	Unsur Utama				
	A Pendidikan Sekolah	150	<b>(250)</b>	-	150
	B Pelaksanaan Pendidikan	67,5		$\geq 40\% \times 250 = 100$	167,5
	C Pelaksanaan Penelitian	52,5		$\geq 40\% \times 250 = 100^*$	152,5
	D Pelaksanaan Pengabdian	15		$\leq 10\% \times 250 = 25$	40
	E Pengembangan Diri (masuk unsur utama B)			-	-
2	Penunjang	15		$\leq 10\% \times 250 = 25$	40
	<b>Jumlah</b>	<b>300</b>		<b>250</b>	<b>550</b>
* Diperlukan persyaratan khusus minimal satu karya ilmiah di jurnal internasional sebagai penulis pertama					

# LEKTOR 300 KE LEKTOR KEPALA 700 DENGAN S2

No.	Unsur yang dinilai	Lektor 300 (S2)	Diperlukan	Lektor Kepala 700 (S2)	
1	Unsur Utama				
	A Pendidikan Sekolah	150	<b>(400)</b>	-	150
	B Pelaksanaan Pendidikan	67,5		$\geq 40\% \times 400 = 160$	227,5
	C Pelaksanaan Penelitian	52,5		$\geq 40\% \times 400 = 160^*$	212,5
	D Pelaksanaan Pengabdian	15		$\leq 10\% \times 400 = 40$	55
	E Pengembangan Diri (masuk unsur utama B)			-	-
2	Penunjang	15		$\leq 10\% \times 400 = 40$	55
	<b>Jumlah</b>	<b>300</b>		<b>400</b>	<b>700</b>
* Diperlukan persyaratan khusus minimal satu karya ilmiah di jurnal internasional sebagai penulis pertama					

# LEKTOR 300 KE LEKTOR KEPALA 400 DENGAN S3

No.	Unsur yang dinilai	Lektor 300 (S2)	Diperlukan	Lektor Kepala 400 (S3)	
1	Unsur Utama				
	A Pendidikan Sekolah	150	<b>(50)</b>	+ 50	200
	B Pelaksanaan Pendidikan	67,5		$\geq 40\% \times 50 = 20$	87,5
	C Pelaksanaan Penelitian	52,5		$\geq 40\% \times 50 = 20^*$	72,5
	D Pelaksanaan Pengabdian	15		$\leq 10\% \times 50 = 5$	20
	E Pengembangan Diri (masuk unsur utama B)			-	-
2	Penunjang	15		$\leq 10\% \times 350 = 5$	20
	<b>Jumlah</b>	<b>300</b>		<b>100</b>	<b>400</b>
* Diperlukan persyaratan khusus minimal satu karya ilmiah di jurnal nasional terakreditasi sebagai penulis pertama					

# LEKTOR 300 KE LEKTOR KEPALA (550 DAN 700) DENGAN S3

No.	Unsur yang dinilai	Lektor 300 (S2)	Diperlukan	Lektor Kepala 550 (S3)	
1	Unsur Utama				
	A Pendidikan Sekolah	150	<b>(200)</b>	+ 50	200
	B Pelaksanaan Pendidikan	67,5		$\geq 40\% \times 200 = 80$	147,5
	C Pelaksanaan Penelitian	52,5		$\geq 40\% \times 200 = 80^*$	132,5
	D Pelaksanaan Pengabdian	15		$\leq 10\% \times 200 = 20$	35
	E Pengembangan Diri (masuk unsur utama B)			-	-
2	Penunjang	15		$\leq 10\% \times 200 = 20$	35
	<b>Jumlah</b>	<b>300</b>		<b>250</b>	<b>550</b>

\* Diperlukan persyaratan khusus minimal satu karya ilmiah di jurnal nasional terakreditasi sebagai penulis pertama

No.	Unsur yang dinilai	Lektor 300 (S2)	Diperlukan	Lektor Kepala 700 (S3)	
1	Unsur Utama				
	A Pendidikan Sekolah	150	<b>(350)</b>	+ 50	200
	B Pelaksanaan Pendidikan	67,5		$\geq 40\% \times 350 = 140$	207,5
	C Pelaksanaan Penelitian	52,5		$\geq 40\% \times 350 = 140^*$	192,5
	D Pelaksanaan Pengabdian	15		$\leq 10\% \times 350 = 35$	50
	E Pengembangan Diri (masuk unsur utama B)			-	-
2	Penunjang	15		$\leq 10\% \times 350 = 35$	50
	<b>Jumlah</b>	<b>300</b>		<b>400</b>	<b>700</b>

# LEKTOR KE LEKTOR KEPALA (550 DAN 700) DENGAN S3

No.	Unsur yang dinilai		Lektor 200 (S2)	Diperlukan	Lektor Kepala 550 (S3)	
1	Unsur Utama					
	A	Pendidikan Sekolah	150	<b>(300)</b>	+ 50	200
	B	Pelaksanaan Pendidikan	22,5		$\geq 40\% \times 300 = 120$	162,5
	C	Pelaksanaan Penelitian	17,5		$\geq 40\% \times 300 = 120^*$	157,5
	D	Pelaksanaan Pengabdian	5		$\leq 10\% \times 300 = 30$	40
	E	Pengembangan Diri (masuk unsur utama B)			-	-
2	Penunjang		5			$\leq 10\% \times 350 = 30$
	<b>Jumlah</b>		<b>200</b>		<b>350</b>	<b>550</b>

\* Diperlukan persyaratan khusus minimal dua karya ilmiah di jurnal nasional terakreditasi sebagai penulis pertama

No.	Unsur yang dinilai		AA 150 (S2)	Diperlukan	Lektor Kepala 700 (S3)	
1	Unsur Utama					
	A	Pendidikan Sekolah	150	<b>(500)</b>	+ 50	200
	B	Pelaksanaan Pendidikan			$\geq 40\% \times 500 = 200$	200
	C	Pelaksanaan Penelitian			$\geq 40\% \times 500 = 200^*$	200
	D	Pelaksanaan Pengabdian			$\leq 10\% \times 500 = 50$	50
	E	Pengembangan Diri (masuk unsur utama B)			-	-
2	Penunjang					$\leq 10\% \times 500 = 50$
	<b>Jumlah</b>		<b>150</b>		<b>550</b>	<b>700</b>



# LEKTOR KE LEKTOR KEPALA (400) DENGAN S2 DAN S3

No.	Unsur yang dinilai		Lektor 200 (S2)	Diperlukan	Lektor Kepala 400 (S3)	
1	Unsur Utama			(150)		
	A	Pendidikan Sekolah	150		+ 50	200
	B	Pelaksanaan Pendidikan	22,5		$\geq 40\% \times 150 = 60$	82,5
	C	Pelaksanaan Penelitian	17,5		$\geq 40\% \times 150 = 60^*$	77,5
	D	Pelaksanaan Pengabdian	5		$\leq 10\% \times 150 = 15$	20
	E	Pengembangan Diri (masuk unsur utama B)			-	-
2	Penunjang		5		$\leq 10\% \times 150 = 15$	20
	<b>Jumlah</b>		<b>200</b>		<b>200</b>	<b>400</b>

\* Diperlukan persyaratan khusus minimal satu karya ilmiah di jurnal nasional terakreditasi sebagai penulis pertama

No.	Unsur yang dinilai		Lektor 200 (S2)	Diperlukan	Lektor Kepala 550 (S2)	
1	Unsur Utama			(350)		
	A	Pendidikan Sekolah	150		-	150
	B	Pelaksanaan Pendidikan	22,5		$\geq 40\% \times 350 = 140$	162,5
	C	Pelaksanaan Penelitian	17,5		$\geq 40\% \times 350 = 140^*$	157,5
	D	Pelaksanaan Pengabdian	5		$\leq 10\% \times 350 = 35$	40
	E	Pengembangan Diri (masuk unsur utama B)			-	-
2	Penunjang		5		$\leq 10\% \times 350 = 35$	40
	<b>Jumlah</b>		<b>200</b>		<b>350</b>	<b>550</b>

\* Diperlukan persyaratan khusus minimal satu karya ilmiah di jurnal internasional sebagai penulis pertama

# LEKTOR KE LEKTOR KEPALA DENGAN S2 DAN S3

No.	Unsur yang dinilai	Lektor 200 (S2)	Diperlukan	Lektor Kepala 700 (S2)	
1	Unsur Utama		<b>(500)</b>		
	A Pendidikan Sekolah	150		-	150
	B Pelaksanaan Pendidikan	22,5		$\geq 40\% \times 500 = 200$	222,5
	C Pelaksanaan Penelitian	17,5		$\geq 40\% \times 500 = 200$	217,5
	D Pelaksanaan Pengabdian	5		$\leq 10\% \times 500 = 50$	55
	E Pengembangan Diri (masuk unsur utama B)			-	-
2	Penunjang	5		$\leq 10\% \times 500 = 50$	55
	<b>Jumlah</b>	<b>200</b>		<b>500</b>	<b>700</b>

\* Diperlukan persyaratan khusus minimal satu karya ilmiah di jurnal internasional sebagai penulis pertama

No.	Unsur yang dinilai	Lektor 200 (S3)	Diperlukan	Lektor Kepala 400 (S3)	
1	Unsur Utama		<b>(200)</b>		
	A Pendidikan Sekolah	200		-	200
	B Pelaksanaan Pendidikan			$\geq 40\% \times 200 = 80$	80
	C Pelaksanaan Penelitian			$\geq 40\% \times 200 = 80^*$	80
	D Pelaksanaan Pengabdian			$\leq 10\% \times 200 = 20$	20
	E Pengembangan Diri (masuk unsur utama B)			-	-
2	Penunjang			$\leq 10\% \times 200 = 20$	20
	<b>Jumlah</b>	<b>200</b>		<b>200</b>	<b>400</b>

\* Diperlukan persyaratan khusus minimal satu karya ilmiah di jurnal nasional terakreditasi sebagai penulis pertama

# LEKTOR KEPALA 400 KE LK 550 DENGAN S3

No.	Unsur yang dinilai	Lektor Kepala 400 (S2)	Diperlukan	Lektor Kepala 550 (S3)		
1	Unsur Utama					
	A Pendidikan Sekolah	150	<b>(100)</b>	+50	200	
	B Pelaksanaan Pendidikan	100		$\geq 40\% \times 100$	40	140
	C Pelaksanaan Penelitian	100		$\geq 40\% \times 100^*$	40	140
	D Pelaksanaan Pengabdian	25		$\leq 10\% \times 100$	10	35
	E Pengembangan Diri (masuk unsur utama B)			-	-	
2	Penunjang	25		$\leq 10\% \times 100$	10	35
	<b>Jumlah</b>	<b>400</b>			<b>150</b>	<b>550</b>

\* Diperlukan persyaratan khusus minimal satu karya ilmiah di jurnal nasional sebagai penulis utama

# LEKTOR KEPALA 400 KE GB 850 DENGAN S3

No.	Unsur yang dinilai	Lektor Kepala 400 (S2)	Diperlukan	Guru Besar 850 (S3)		
1	Unsur Utama					
	A Pendidikan Sekolah	150	<b>(400)</b>	+50		200
	B Pelaksanaan Pendidikan	100		$\geq 35\% \times 400$	140	240
	C Pelaksanaan Penelitian	100		$\geq 45\% \times 400^*$	180	280
	D Pelaksanaan Pengabdian	25		$\leq 10\% \times 400$	40	65
	E Pengembangan Diri (masuk unsur utama B)			-	-	
2	Penunjang	25		$\leq 10\% \times 400$	40	65
	<b>Jumlah</b>	<b>400</b>			<b>450</b>	<b>850</b>
<p>* Diperlukan persyaratan khusus minimal satu karya ilmiah di jurnal internasional bereputasi sebagai penulis pertama</p>						

## LEKTOR KEPALA 400 KE LK 550 DENGAN S3

No.	Unsur yang dinilai	Lektor Kepala 400 (S3)	Diperlukan	Lektor Kepala 550 (S3)		
1	Unsur Utama					
	A Pendidikan Sekolah	200	(150)	-	200	
	B Pelaksanaan Pendidikan	80		$\geq 40\% \times 150$	60	140
	C Pelaksanaan Penelitian	80		$\geq 40\% \times 150^*$	60	140
	D Pelaksanaan Pengabdian	20		$\leq 10\% \times 150$	15	35
	E Pengembangan Diri (masuk unsur utama B)			-	-	
2	Penunjang	20		$\leq 10\% \times 150$	15	35
<b>Jumlah</b>		<b>400</b>		<b>150</b>	<b>550</b>	

\* Diperlukan persyaratan khusus minimal satu karya ilmiah di jurnal nasional sebagai penulis utama

## LEKTOR KEPALA KE GURU BESAR (850) DENGAN S3

No.	Unsur yang dinilai	Lektor Kepala 400 (S3)	Diperlukan	Guru Besar 850 (S3)		
1	Unsur Utama					
	A Pendidikan Sekolah	200	450	-	200	
	B Pelaksanaan Pendidikan	80		$\geq 35\% \times 450$	157,5	237,5
	C Pelaksanaan Penelitian	80		$\geq 45\% \times 450^*$	202,5	282,5
	D Pelaksanaan Pengabdian	20		$\leq 10\% \times 450$	45	65
	E Pengembangan Diri (masuk unsur utama B)			-	-	
2	Penunjang	20		$\leq 10\% \times 450$	45	65
<b>Jumlah</b>		<b>400</b>		<b>450</b>	<b>850</b>	

\* Diperlukan persyaratan khusus minimal satu karya ilmiah di jurnal internasional bereputasi sebagai penulis pertama

## LEKTOR KEPALA 550 KE GURU BESAR

No.	Unsur yang dinilai	Lektor Kepala 550 (S3)	Diperlukan	Guru Besar 850 (S3)		
1	Unsur Utama					
	A Pendidikan Sekolah	200	300	-	200	
	B Pelaksanaan Pendidikan	140		$\geq 35\% \times 300$	105	245
	C Pelaksanaan Penelitian	140		$\geq 45\% \times 300^*$	135	275
	D Pelaksanaan Pengabdian	35		$\leq 10\% \times 300$	30	65
	E Pengembangan Diri (masuk unsur utama B)			-	-	
2	Penunjang	35		$\leq 10\% \times 300$	30	65
<b>Jumlah</b>		<b>550</b>			<b>300</b>	<b>850</b>

\* Diperlukan persyaratan khusus minimal satu karya ilmiah di jurnal internasional bereputasi sebagai penulis pertama

## LEKTOR KEPALA 550 KE GURU BESAR

No.	Unsur yang dinilai	Lektor Kepala 700 (S3)	Diperlukan	Guru Besar 850 (S3)		
1	Unsur Utama					
	A Pendidikan Sekolah	200	150	-	200	
	B Pelaksanaan Pendidikan	200		$\geq 35\% \times 150$	52,5	252,5
	C Pelaksanaan Penelitian	200		$\geq 45\% \times 150^*$	67,5	267,5
	D Pelaksanaan Pengabdian	50		$\leq 10\% \times 150$	15	65
	E Pengembangan Diri (masuk unsur utama B)			-	-	
2	Penunjang	50		$\leq 10\% \times 150$	15	65
<b>Jumlah</b>		<b>700</b>			<b>150</b>	<b>850</b>

\* Diperlukan persyaratan khusus minimal satu karya ilmiah di jurnal internasional bereputasi sebagai penulis pertama

# Lampiran

## SURAT PERNYATAAN MELAKSANAKAN PENDIDIKAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : .....  
NIP : .....  
Pangkat/golongan  
ruang/TMT : .....  
Jabatan : .....  
Unit Kerja : .....

Menyatakan bahwa :

Nama : .....  
NIP : .....  
Pangkat/golongan  
ruang/TMT : .....  
Jabatan : .....  
Unit Kerja : .....

Telah melaksanakan pendidikan sebagai berikut							
No	Uraian Kegiatan	Tanggal	Satuan Hasil	Jumlah Volume Kegiatan	Angka Kredit	Jumlah Angka Kredit	Ket./ Bukti Fisik
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	<b>Melaksanakan perkuliahan/tutorial dan membimbing, menguji serta menyelenggarakan pendidikan di laboratorium, praktik keguruan bengkel/studio/Kebun percobaan/ teknologi pengajaran dan praktik lap.</b>						
	1.Mengajar MK-A, 2sks, 2 orang tim = (2/2 = 1 sks)	Semester Gasal 2012/ 2013	10 sks pertama	3	1	3	II.A.2.a/1
	2.Mengajar MK-B, 4sks, 2 orang tim = (4/2 = 2sks)						SK Penugasan asli dan Bukti Kinerja (SKTMT)
	Total = 3 sks						
	1.Mengajar MK-P, 4sks	Semester Genap 2012/ 2013	10 sks pertama	10	1	10	II.A.2.a/2
	2.Mengajar MK-Q, 4sks		2 sks berikut	2	0,5	1	II.A.2.b/3
	3.Mengajar MK-R, 2 sks						SK Penugasan asli dan Bukti Kinerja (SKTMT)
	4.Mengajar MK-S, 4 sks						
	Total = 14 sks						
	Total 1.					14	
3.	<b>Membimbing kuliah kerja nyata, praktek kerja nyata, praktek kerja lapangan</b>						
	Membimbing 5 mhs PKL	Semester Gasal 2012/ 2013	T iap smt	1	1	1	II.C SK Penugasan asli dan Bukti Kinerja (Lb Pengesahan)
	Total 3.					1	
	Total P.Pendidikan					15	



**SURAT PERNYATAAN  
MELAKSANAKAN PENELITIAN**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : .....  
NIP : .....  
Pangkat/golongan : .....  
ruang/TMT .....  
Jabatan : .....  
Unit Kerja : .....

Menyatakan bahwa :

Nama : .....  
NIP : .....  
Pangkat/golongan : .....  
ruang/TMT .....  
Jabatan : .....  
Unit Kerja : .....

Telah melaksanakan penelitian sebagai berikut

No	Uraian Kegiatan	Tanggal	Satuan Hasil	Jumlah Volume Kegiatan	Angka Kredit	Jumlah Angka Kredit	Ket./
							Bukti Fisik
1.	<b>Menghasilkan karya ilmiah sesuai dengan bidang ilmunya:</b>						
	Buku Monograf ISBN ..... Berjudul .....	Semester Gasal 2011/ 2012	1 buku/ th	1	20	20	III.A.1.a.1/1 Scan cover dan Bukti Kinerja (ISBN .....) web .....
	Book Chapter ISBN ..... Berjudul .....	Semester Genap 2012/ 2013	1 buku/ th	1	15	15	III.A.1.a.2.1/1 Scan cover, daftar isi dan Bukti Kinerja (ISBN .....) web .....
	Jurnal Internasional Bereputasi .....ISSN ..... Berjudul .....	Semester Gasal 2012/ 2013	Jurnal	1	40	40	III.A.1.b.1.2/1 Scan cover, daftar isi , dewan redaksi/redaksi pelaksana dan Bukti Kinerja (ISBN .....) web .....
<b>Total P.Penelitian</b>						<b>75</b>	

**SURAT PERNYATAAN  
MELAKSANAKAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : .....  
NIP : .....  
Pangkat/golongan : .....  
ruang/TMT .....  
Jabatan : .....  
Unit Kerja : .....

Menyatakan bahwa :

Nama : .....  
NIP : .....  
Pangkat/golongan : .....  
ruang/TMT .....  
Jabatan : .....  
Unit Kerja : .....

Telah melakukan pengabdian kepada masyarakat sebagai berikut

No	Uraian Kegiatan	Tanggal	Satuan Hasil	Jumlah Volume Kegiatan	Angka Kredit	Jumlah Angka Kredit	Ket./
							Bukti Fisik
1.	<b>Menduduki jabatan pimpinan pada lembaga pemerintahan/pejabat negara yang harus dibebaskan dari jabatan organiknya tiap semester.</b>						
	Sebagai Irjen..... .....	2009/ 2013	5,5 sks/ smt	8 smt	5,5	44	IV.A/1 SK Penugasan asli dan Bukti Kinerja (SKTMT)
2.	<b>Memberi latihan/penyuluhan/ penataran/ceramah pada masyarakat, terjadwal/terprogram:</b>						
	1.Kegiatan hibah IbM nasional .....	2008/ 2009	3 sks/ program	1	3	3	IV.C.1.a.2/1
	2.Kegiatan Penyuluhan insidental.....	21-Apr-14	1 sks/ program	1	1	1	SK Penugasan asli dan Bukti Kinerja (SKTMT) IV.C.2/1 SK Penugasan asli dan Bukti Kinerja (SKTMT)
	<b>Total 2.</b>					<b>4</b>	
	<b>Total P.Pengabdian</b>					<b>48</b>	

**D. Telah melaksanakan penunjang tugas dosen sebagai berikut**

No	Uraian Kegiatan	Tanggal	Satuan Hasil	Jumlah Volume Kegiatan	Angka Kredit	Jumlah Angka Kredit	Ket./
							Bukti Fisik
1.	Menjadi anggota dalam suatu Panitia/Badan pada Perguruan Tinggi						
	1.Ketua Dies Natalis Universitas .....	2010/	3 sks/ thn	1	3	3	VI.A.1/1
	2.Ketua Tim PJAD Perguruan Tinggi .....	2011	3 sks/	1	3	3	SK Penugasan asli dan Bukti Kinerja (SKTMT)
		2011/	thn				VI.A.1/1
		2012					SK Penugasan asli dan Bukti Kinerja (SKTMT)
	<b>Total 1.</b>					<b>6</b>	
2.	Menjadi anggota organisasi profesi						
	1.Ketua PERAGI Nasional	2010/	1,5 sks/ periode	1	1,5	1,5	VI.C.2.a/1
		2013					SK Penugasan asli dan Bukti Kinerja (SKTMT)
	<b>Total Penunjang</b>					<b>7,5</b>	

**TERIMA KASIH**